# 资本 CAPITAL ASIA

领导全球资本
影响世界人生

PUBLISHED BY Business Media International
VOL 48 2023
ISSN 2180-2602
9 772180 260000 03
PP16780/08/2012(030580)
MICA (P) 095/07/2009
CHINA RMB 30
INDONESIA Rp 45,000
MALAYSIA RM 12
SINGAPORE S$ 8
TAIWAN NT$ 180
THAILAND Bt 150
REST OF THE WORLD US$ 10

GOLDEN BULL AWARD 2024 金牛奖

MLF

## 永续经营 为企业增值

JAMES WEE
首席执行官

全球经济显韧性 增长持续放缓

摩根大通 2023 年商品展望

世界杯食品 品牌营销

中国解封后 经济复苏

# 永续经营 为企业增值

“我觉得，挑战是常有的事。唯有坚持努力经营，吸引并留住人才，就一定能战胜更大挑战。”

美联丰是隶属于南达（私人）有限公司旗下的姐妹公司，其总部在新加坡。母公司南达在新加坡也曾获得商业奖项的肯定，其中包括 2020 年获得由华侨银行和商业时报举办的突出中小型企业奖。

据创始人兼首席执行官 James Wee，公司的使命是通过创新和持续性的解决方案，最优化转换食品废料的价值。

## 可持续成长与企业利润共存

美联丰成立于 2018 年，并快速发展至今。2021 年，美联丰在马来西亚的产品营业额达近 1 千万令吉，产品也分销到许多饲料工厂。另一方面，美联丰的母公司，南达（私人）有限公司的销售额更高达近 1 千万美元，销售链覆盖亚洲众多国家。

美联丰在马来西亚的饲料工厂拥有 GMP 认证。另外，公司也获得美国 FDA 的认证，获准出口昆虫粉到美国。

不仅如此，美联丰将原本需要被填埋或焚烧处理掉的食品废品原料，加工为饲料原料和有机肥，减少了碳排放和温室效应。这充分体现了可持续成长与企业利润可以共存，更可以相辅相成。

“每年有大约 13 亿吨的食品，价值 1 万亿美元的各类食品被填埋或焚烧处理。除了造成资源极大的浪费和污染。而处理过程也造成大量的碳排放，使得气候变暖。”James发出感叹。他认为，许多食品垃圾与副产品，其实都可以通过再利用，譬如，做成饲料；又或选择用黑水虻来分解这些食品，从中获得昆虫蛋白和有机肥料。昆虫蛋白能供给鱼类养殖行业作为饲料，同时也可作为宠物饲料。

另外，美联丰也与多家世界级的食品公司，如嘉吉（Cargill）、雀巢（Nestle）、恒天然（Fonterra）等合作，处理他们被扣押在全球各地码头的货物。美联丰将这些货品重新运到可清关的国家，重新加工制成饲料。就如上面提到的，在整个过程中，除了创造经济价值外，在阻止这些货品被焚烧或填埋的同时，也对减碳和环保做出贡献。

**JAMES WEE**
首席执行官

## 上下一心克服各个挑战

公司成立以来，也曾遭遇一些挫折和挑战。

James 印象最深的是发生在 2020 年的事。那年，台湾一家饲料厂跟他们订购了价值约一百万令吉的饲料奶粉。由于已经跟对方合作一年，加上账期为一个月，因此也不疑有他。不过，两个月过去了，仍未收到货款。在多次催款未果后，迫不得已求助收账公司，但依旧无法取得货款。更甚的是，当时刚好疫情肆虐，他们无法亲赴台湾处理。

屋漏偏逢连夜雨，同一时期，猪瘟开始在多国蔓延，导致饲料奶粉需求急剧下滑。不仅如此，供应链紊乱、船期滞后等问题像是约好般也陆续上演。"我们的资金链开始紧张。管理层选择向员工坦诚公司的状况，并向员工寻求支持，与公司携手度过。"

庆幸的是，大部分员工都愿意一起加班，积极寻找新客户。加上公司多年建立气的好信誉，银行和供应商也愿意提供支援，最终跨过了这一道难关。至今，James 和他的团队对当时帮公司度过难关的人仍心存感激。

更值得庆贺的是，公司在这次危机后添加了很多新的客户，同时也找到更多新的供应商。"塞翁失马，焉知非福。公司的营业额也因此在这三年，每年增长超过 35%。"

## 坚持努力经营及留住人才

除此之外，对 James 而言，这两年较大的挑战无非是疫情和在亚洲各地发生的猪瘟。

然而，相比猪瘟，新冠疫情对动物饲料行的影响有限。这是基于该行业设计食品原料回收，被归类于基本行业，在疫情最严重的时期，仍可以照常营业。"反而，我们更关注员工的身心健康。"

由于公司主要业务是饲料奶粉的生产，受到猪瘟肆虐的影响，公司主要出口国，如：菲律宾，需求有下降的趋势。James 和团队唯有开发更多销售市场。这个努力的成果也颇有成效。现在，公司的饲料乳品已出口至 8 个亚洲国家。

"我觉得，挑战是常有的事。唯有坚持努力经营，吸引并留住人才，就一定能战胜更大挑战。"James 说。

这两年，由于公司业务发展需要，公司添加了 20 多名员工。受益于大部分公司在疫情期间裁员的趋势，美联丰招聘了不少人才。"举个例子，新加入管理团队的首席财务官，曾在新加坡一家主板上市公司任职。他的加入大大改善了集团的内部控制，为我们在不久的将来进入资本市场做好准备。"

## 拓展业务并增多市场份额

谈及未来的计划，James 表示，公司当前正投入资源以更先进的方式处理废料。美联丰目前正在与拥有知识产权专利的行业专家合作，将棕榈果实等有机废物加工成生物燃料。这些生物燃料能为电力系统无法到达的偏远郊区提供电源。这项计划一旦成功，不仅能为公司提供稳定收入，也能为穷困的郊区创造工作岗位。更重要的是，油棕渣的回收再利用可以减少碳排放，可谓一举多得。

除此之外，美联丰也计划和屠宰厂合作，将羽毛加工制成羽毛蛋白，可供鱼类养殖所用。另外，该公司也打算在数个东南亚国家设立工厂及公司，如：菲律宾、泰国、印度尼西亚等，并寄望借此增加市场份额。

与此同时，为了加快公司的发展，该公司将会利用资本市场筹集资金，并通过收购与合并来达到目标。

问及 James 对成功有什么样的定义，表示，拥有一个健康的身体，同时能从工作和社交中寻获快乐，事业上有所成就，及拥有一个温馨的家庭，就是一个成功的人生。不过，他强调，自己会在不同阶段，将优先权放在不同的领域。

在创业方面，James 表示，无论是商业环境、科技或经济状况，变化是永恒的，随时都在发生。唯有非常专注在公司的运营才能脱颖而出。不仅如此，企业家需要经常审视运营策略和执行力，以便随时做出调整。

"一个企业家，能取得成功，肯定是得到众多人的帮助。因此，无论是对自己的家庭成员、公司同事、朋友等，都必须存有感恩之心。" 资本

---

**MLF INGREDIENTS SDN. BHD.**

**地址：** No. 13, Jalan Alam Jaya 1, Taman Perindustrian Alam Jaya, 81500 Pekan Nenas, Pontian, Johor, Malaysia.

**电话：** +607 288 1355 / +607 288 1356

**电邮：** info@lamtak.com

**网站：** http://www.lamtak.com/